



VERBALE DELLA RIUNIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI DELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE LARIANA SVOLTASI IN DATA 23 MARZO 2023.

In data 23 marzo 2023, alle ore 15.30, si è svolta, in videoconferenza, una riunione del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Lariana, istituito con deliberazione del Direttore generale n. 719 del 29 luglio 2021, con il seguente ordine del giorno:

- 1) esame obiettivi 2023 degli Specialisti ambulatoriali interni;
- 2) esame nota prot. n.19233 del 20.03.2023 del Direttore amministrativo, avente ad oggetto "R.A.R. 2022";
- 3) varie ed eventuali.

Sono presenti i seguenti componenti del Nucleo di Valutazione:

- dott. Donato Centrone, presidente
- dott.ssa Marina Cancellieri, componente
- dott. Giuseppe Lombardo, componente

Prendono parte alla riunione:

- dott. Andrea Ferè, dirigente amministrativo della S.C. Direzione delle Attività Cliniche del Territorio;
- dott.ssa Annalisa Marelli (funzionario verbalizzante).

1) Esame obiettivi 2023 degli Specialisti Ambulatoriali Interni;

Il Nucleo di Valutazione ha ricevuto, con *e-mail* del 20 marzo 2023, la documentazione relativa agli obiettivi aziendali definiti, per l'anno 2023, per gli Specialisti ambulatoriali interni. Procedo all'esame delle singole schede obiettivo, invitando il dott. Ferè ad illustrare la procedura di individuazione e i relativi contenuti.

Il dott. Ferè informa che gli obiettivi sono stati discussi e condivisi in apposita riunione – di cui è stato redatto verbale – tra la Direzione e le rappresentanze sindacali di riferimento degli specialisti ambulatoriali interni (in particolare, CISL Medici e SUMAI); gli obiettivi devono essere trasmessi in Regione entro il 31 marzo p.v., previa deliberazione aziendale di recepimento. Il dott. Ferè precisa che, anche per l'anno 2023, gli obiettivi sono stati declinati nelle aree di intervento individuate dall'Accordo integrativo regionale (A.I.R.) approvato con D.G.R. XI/4277 del 8 febbraio 2021.

Passa ad illustrare gli obiettivi nel dettaglio, sottolineando che il peso massimo attribuibile a ciascun progetto non poteva essere superiore a 50 punti percentuali, in base ai criteri stabiliti dalla richiamata D.G.R.; inoltre, ai Responsabili di branca, oltre ai due obiettivi comuni anche agli altri specialisti, ne è stato assegnato un ulteriore, che prevede lo sviluppo di azioni finalizzate al perfezionamento dell'assetto organizzativo dell'offerta di prestazioni.

Il Nucleo invita, per il futuro, declinare gli obiettivi in più progetti, considerato che uno dei due individuati per l'anno corrente consiste nella mera partecipazione ad un evento formativo.

Il dott. Ferè sottolinea come gli obiettivi, oltre a dover essere coerenti con l'accordo raggiunto in sede regionale, devono essere concordati con i sindacati di categoria, che quest'anno hanno fortemente voluto inserire il convegno dedicato alla nuova organizzazione distrettuale, ritenendolo di particolare rilevanza per l'attività degli specialisti ambulatoriali.

Per quanto concerne il collegamento, già auspicato da questo Nucleo, di collegamento degli obiettivi alla riduzione dei tempi di attesa, il dott. Ferè spiega come l'indicatore sia stato costruito tenendo conto che alcune prestazioni non vengono registrate dal programma gestionale interno (*Priamo*) e che, talvolta, le prestazioni non vengono effettuate a causa della mancata presentazione del paziente.

Il Nucleo prende atto che si tratta di un obiettivo di misurazione ed incremento di attività, senza una verifica dell'impatto positivo sulla riduzione delle liste di attesa; ritiene auspicabile, per il futuro, introdurre un criterio di misurazione dell'effettivo miglioramento dell'offerta per l'utenza.

Per quanto riguarda la Neuropsichiatria infantile, il dott. Ferè premette che, attualmente, è presente un solo specialista in questa branca; rispetto all'obiettivo, informa che è stata elaborata una scheda specifica per la rilevazione di eventuali inappropriately prescrittive; atteso che, entro il corrente anno, la gestione dei medici della Medicina primaria transiterà dall'A.T.S. Insubria all'A.S.S.T. Lariana e che, nelle Case di comunità, si dovrà perseguire una stretta sinergia tra queste figure e gli specialisti ambulatoriali, l'Amministrazione conta di poter condividere le risultanze di questo obiettivo con tutti i professionisti interessati.

Infine, per quanto riguarda gli psicologi, il dott. Ferè sottolinea che l'obiettivo individuato mira a superare alcune resistenze, da parte di alcuni specialisti, ad utilizzare appieno le agende informatiche attivate già dallo scorso anno, consentendo così all'Amministrazione di monitorare e rendicontare correttamente tutta l'attività svolta in ambito ambulatoriale.

In conclusione, il Nucleo chiede di acquisire copia del verbale di accordo sindacale aziendale, della deliberazione aziendale di recepimento degli obiettivi per il 2023 e della documentazione correlata, al fine di disporre di tutte le informazioni, anche metodologiche, inerenti all'argomento. Ritiene che il sistema aziendale di assegnazione e valutazione degli obiettivi sia complessivamente coerente con le deliberazioni di Giunta regionale, invitando l'Amministrazione, qualora, a livello regionale, vengano emanate nuove disposizioni in materia, ad effettuare una revisione ed eventuale integrazione degli obiettivi aziendali, ove si renda opportuno; auspica che, per il futuro, vengano maggiormente valorizzati gli obiettivi quali – quantitativi direttamente legati all'erogazione di prestazioni, con conseguente impatto diretto sull'utenza di riferimento e di miglioramento dei servizi.

2) Esame nota prot. n.19233 del 20.03.2023, a firma del Direttore amministrativo, avente ad oggetto "R.A.R. 2022".

Con riferimento a quanto segnalato dal Dott. Pellegrini, Direttore amministrativo aziendale, con nota prot.n. 19233 del 20/03/2023, il Nucleo osserva quanto segue.

Si premette che, con riferimento alle R.A.R., al Nucleo di valutazione spetta valutare la correttezza metodologica del processo (individuazione delle progettualità nell'ambito degli accordi sindacali aziendali, sulla base degli indirizzi regionali; ingaggio di tutto il personale; stato di avanzamento delle progettualità per l'erogazione dell'acconto; corretta rendicontazione del raggiungimento degli obiettivi da parte dei coordinatori dei progetti, finalizzata all'erogazione del saldo), mentre è compito dei competenti Uffici aziendali applicare correttamente la metodologia validata dal Nucleo ai singoli casi concreti. Resta fermo che, come previsto negli accordi regionali ed aziendali, i corrispondenti emolumenti possono essere erogati solo al personale che, dall'istruttoria e dalla rendicontazione degli Uffici, risulta aver raggiunto gli obiettivi, mentre a chi non ha raggiunto gli obiettivi assegnati, non può essere erogato il saldo previsto per il progetto e deve essere recuperato l'acconto a suo tempo eventualmente erogato.

Con verbale del 15 febbraio 2023, che qui si richiama, il Nucleo, nell'ambito delle proprie competenze, ha valutato il raggiungimento degli obiettivi finalizzati al riconoscimento delle RAR, individuati negli accordi aziendali per il comparto e per la dirigenza, sulla base delle rendicontazioni trasmesse dai competenti uffici aziendali, senza potere entrare nel merito delle posizioni individuali. Ha preso atto che, in alcuni casi, numericamente, ma non nominalmente, individuati (ad esempio, per quanto riguarda i corsi di formazione a

distanza), i coordinatori dei progetti avevano attestato il non raggiungimento dell'obiettivo assegnato. Per tali casi il Nucleo ha quindi ribadito, in aderenza all'Accordo aziendale, l'impossibilità di erogare il saldo previsto per il progetto e la necessità di recuperare l'acconto a suo tempo eventualmente erogato.

La documentazione allegata alla nota del dott. Pellegrini, all'odierno esame, non risultava, invece, alla data del 15/2/2023, a disposizione del Nucleo. Pertanto, preso atto del disguido verificatosi e dato atto che, dall'istruttoria effettuata dai competenti uffici aziendali, il personale indicato nella richiamata documentazione risulta aver conseguito, in tempo utile, l'obiettivo assegnato, si invita l'Amministrazione ad adottare i conseguenti provvedimenti, nel rispetto della metodologia validata a suo tempo da questo Nucleo.

Per il futuro il Nucleo auspica una più ordinata e tempestiva rendicontazione da parte dei coordinatori dei singoli progetti, che dia conto, tra l'altro, del complessivo raggiungimento degli obiettivi assegnati ed indichi, con un preciso dato numerico, quanti dipendenti hanno raggiunto gli obiettivi, nonché, nominalmente, quelli che non hanno partecipato al conseguimento o non li hanno conseguiti.

3) Varie ed eventuali.

Il Nucleo si riserva di fissare la prossima riunione, indicativamente all'inizio del mese di maggio, per procedere all'esame dei risultati di budget dell'anno 2022.

La riunione si conclude alle ore 17:00 del 23 marzo 2023.

Il Nucleo di valutazione:

- dott. Donato Centrone (presidente)
- dott.ssa Marina Cancellieri (componente)
- dott. Giuseppe Lombardo (componente)

 DONATO CENTRONE
CORTE DEI CONTI
04.05.2023 14:42:37
GMT+01:00

