



Deliberazione n. 1428 del 12 dicembre 2024

OGGETTO: Emissione di bando interno per il conferimento degli incarichi di Direttore di Dipartimento Gestionale e di Dipartimento Funzionale previsti dal P.O.A.S. 2022 – 2024 dell'A.S.S.T. Lariana, in vista dell'aggiornamento proposto con deliberazione n.1338 del 27 novembre 2024.

L'anno 2024, addì 12 del mese di novembre in Como, nella sede dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana, il Direttore Generale dott. Luca Filippo Maria Stucchi prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue con l'assistenza del Direttore Amministrativo dott. Giacomo Boscagli, del Direttore Sanitario dr.ssa Brunella Mazzei e del Direttore Sociosanitario ing. Maurizio Morlotti

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamato l'art. 17 bis del D.Lgs. n. 502/1992, che testualmente dispone:

"1. L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle Aziende sanitarie.

2. Il direttore di dipartimento è nominato dal direttore generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel dipartimento; il direttore di dipartimento rimane titolare della struttura complessa cui è preposto. La preposizione ai dipartimenti strutturali, sia ospedalieri che territoriali e di prevenzione, comporta l'attribuzione sia di responsabilità professionali in materia clinico - organizzativa e della prevenzione sia di responsabilità di tipo gestionale in ordine alla razionale e corretta programmazione e gestione delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi attribuiti

Vista la DGR n. XI 6278 dell'11.04.2022, recante *"Linee Guida Regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) Delle Agenzie di Tutela della Salute(ATS) delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) delle Fondazioni Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU)" – (A seguito di parere della Commissione Consiliare)"* che con riferimento al modello ed all'articolazione delle strutture al punto 2, precisa:

"I Dipartimenti possono avere ruolo gestionale o funzionale.

. ... omissis ...

In particolare, i Dipartimenti funzionali aggregano funzionalmente strutture sia semplici che complesse non omogenee, interdisciplinari, appartenenti a direzioni e/o dipartimenti diversi, al fine di realizzare obiettivi comuni e/o programmi di rilevanza strategica e devono:

- facilitare l'integrazione tra le risorse messe a disposizione dalle varie Strutture per la realizzazione del processo che devono governare;*
- confrontarsi costantemente con i responsabili degli altri Dipartimenti/Strutture nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Direzione Aziendale;*
- monitorare le prestazioni rese, sia dal punto di vista quantitativo sia qualitativo, al fine di perseguire gli obiettivi aziendali assegnati.*

...omissis..."

Richiamata la deliberazione n. 612 del 09.06.2022 avente ad oggetto *"Adozione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana per il triennio 2022 – 2024"*;

Viste:

- la D.G.R. n. XI/6799 del 02.08.2022 avente ad oggetto *"Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Lariana, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c.4 della Legge Regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con Legge Regionale n. 22 del 14.12.2021"*;
- la deliberazione aziendale n. 863 del 1° settembre 2022 con cui si è preso atto della suddetta D.G.R. n. XI/6799 del 02.08.2022;

Richiamata, altresì, la deliberazione n. 949 del 17.10.2019 avente ad oggetto *"Approvazione dei Regolamenti dei Dipartimenti Gestionali e dei Dipartimenti Funzionali aziendali"* e, in particolare:

- l'art. 8 del Regolamento quadro dei dipartimenti gestionali recante *"Nomina del Direttore di Dipartimento"*, il quale prevede che *"L'incarico di Direttore di Dipartimento è conferito dal Direttore Generale ad uno dei dirigenti responsabili di Unità Operativa Complessa afferenti al Dipartimento stesso. L'incarico di Direttore di Dipartimento ha durata biennale e può essere rinnovato alla scadenza. Il Direttore di Dipartimento decade in caso di approvazione di un nuovo Piano Organizzativo Strategico Aziendale o in caso di decadenza del Direttore Generale, restando comunque in carica fino alla nomina del nuovo Direttore di Dipartimento. L'attività del Direttore di Dipartimento è sottoposta a verifica annuale da parte del Direttore Generale. A seguito della verifica, l'incarico può essere revocato dal Direttore Generale."*

Richiamata la deliberazione n. 1 del 02.01.2024 con la quale è stato tra l'altro, disposto di prorogare gli attuali incarichi di Direzione di Dipartimento Gestionale e Funzionale sino all'effettuazione delle nuove nomine dei titolari;

Vista la nota in atti prot. n. 77524 del 20.11.2024, con cui la Direzione Generale Welfare ha comunicato l'esito dell'istruttoria tecnica in merito alle proposte di aggiornamento del POAS formulate nell'anno 2024 da ASST Lariana;

Vista la deliberazione n. 1338 del 27 novembre 2024 recante *"Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana per il triennio 2022-2024 – Anno 2024: modifiche a seguito del Parere Regionale"*:

Rilevato che in esito alle predette modifiche risulta comunque sostanzialmente confermata l'organizzazione dipartimentale attualmente vigente fatta eccezione per la modifica:

- del Dipartimento Amministrativo che da Gestionale assume la forma organizzativa di Dipartimento Funzionale e la denominazione di "Coordinamento delle funzioni Tecnico Amministrative";
- del Dipartimento Funzionale di Neuroscienze che assume la forma organizzativa di Dipartimento Gestionale;

Dato atto che nel nuovo assetto organizzativo aziendale, in esito all'approvazione definitiva da parte della Giunta Regionale di Regione Lombardia, risulteranno, pertanto, confermati i seguenti:

- Dipartimenti Gestionali:

Area Medica
Chirurgia
Emergenza – Urgenza
Servizi
Materno Infantile
Salute Mentale e Dipendenze
Neuroscienze

.- Dipartimenti Funzionali

Oncologico
Prevenzione
Cure Primarie

Rilevato che l'aggiornamento del P.O.A.S. 2022-2024, conferma una configurazione "monopresidio" il Polo Ospedaliero dell'A.S.S.T. Lariana, denominato "Ospedali riuniti del Lario", articolato negli stabilimenti ospedalieri afferenti al network aziendale, differenziati secondo livelli gerarchici di complessità e intensità di cure, in coerenza con quanto previsto dal D.M. 70/2015;

Atteso che la complementarietà delle vocazioni strutturalmente presenti nei singoli stabilimenti ospedalieri, il differenziato livello di intensità clinico - assistenziale e il polimorfismo specialistico degli stessi ha imposto l'adozione di una configurazione "a rete" che si caratterizza per una ri-elaborazione degli assetti; organizzativi ad integrazione verticale, "hub & spokes", e orizzontale per "poli/antenna";

Ritenuto che la suddetta soluzione è funzionale non solo all'opportunità di garantire un adeguato coordinamento delle reti cliniche ma anche all'esigenza di assecondare una costante e fisiologica rivisitazione del profilo di offerta delle strutture ospedaliere aziendali in una prospettiva di sostenibilità;

Ritenuto, pertanto, che - nel contesto complessivo sopra delineato - la direzione di un Dipartimento gestionale aziendale debba contemplare non solo il possesso della necessaria autorevolezza clinica nello specifico ambito disciplinare, ma anche reali capacità di leadership e la propensione ad affrontare con competenza manageriale l'adozione di adeguate misure, indirizzate sia al raggiungimento degli obiettivi di sistema regionale sia a governare le possibili criticità della rete aziendale;

Considerato, quindi, che il Direttore di Dipartimento Gestionale dovrà:

- svolgere un ruolo di direzione complessiva delle UU.OO. afferenti al Dipartimento in relazione a strategie e politiche di sviluppo, programmazione delle attività, formazione, investimenti e valutazione della dirigenza;
- garantire una partecipazione diretta nei sistemi gestionali aziendali, in primo luogo nei processi di budget, nella gestione strategica delle risorse umane e nell'incentivazione del personale;
- stabilire, nell'ambito specifico della gestione strategica delle risorse umane, modalità strutturate di collaborazione tra i professionisti afferenti al Dipartimento tramite il rafforzamento delle reti cliniche e sostenere, qualora si rendesse necessario, la mobilità di équipe specialistiche tra gli stabilimenti ospedalieri dell'Azienda al fine di garantirne la sostenibilità;

Considerato, altresì, che l'approdo finale di una virtuosa gestione non può che essere necessariamente apprezzata nell'ambito di un progetto pluriennale di mandato;

Tutto ciò premesso:

- si ritiene necessario attivare una procedura selettiva specifica – anche in ossequio ai principi di trasparenza e partecipazione – volta all'individuazione dei Direttori di Dipartimento Gestionale e Funzionale, mediante emissione di bandi interni finalizzati ad acquisire le manifestazioni di interesse, corredate dalle proposte di progetto di mandato, dei dirigenti, già Direttori di struttura complessa, interessati a ricoprire tale incarico;
- si precisa che la procedura in questione è attivata in vista dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale (POAS) per il triennio 2022-2024- Anno 2024, e che i relativi incarichi saranno formalmente conferiti solo all'esito della definitiva Approvazione da parte della Giunta Regionale di Regione Lombardia;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di procedere all'emissione dei bandi interni finalizzati all'acquisizione delle manifestazioni, corredate dalle proposte di progetto di mandato, dei dirigenti, già titolari di incarico di struttura complessa, interessati a ricoprire l'incarico di direzione del Dipartimento di afferenza, con riferimento ai seguenti Dipartimenti Gestionali e Funzionali previsti dal nuovo P.O.A.S. 2022 – 2024 Anno 2024:

Dipartimenti gestionali
Area Medica
Chirurgia
Emergenza – Urgenza
Servizi
Materno Infantile
Salute Mentale e Dipendenze
Neuroscienze

Dipartimenti Funzionali
Oncologico
Prevenzione
Cure Primarie
Coordinamento delle Funzioni Tecnico Amministrative

2. di stabilire che la valutazione delle candidature sarà effettuata sulla scorta della presentazione di un progetto di mandato e di un curriculum formativo e professionale che denoti capacità gestionali e di un colloquio;
3. di stabilire, inoltre, che la procedura in questione è attivata in vista dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale (POAS) per il triennio 2022-2024- Anno 2024, e che i relativi incarichi saranno formalmente conferiti solo all'esito della definitiva Approvazione da parte della Giunta Regionale di Regione Lombardia
4. di dare atto che dal presente provvedimento non discendono oneri a carico del bilancio aziendale;

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott. Giacomo Boscagli

IL DIRETTORE SANITARIO
Dr.ssa Brunella Mazzei

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO
Ing. Maurizio Morlotti

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Luca Filippo Maria Stucchi

Documento validato e firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente. Il documento originale è conservato digitalmente presso gli archivi informatici dell'ASST Lariana - Ospedale Sant'Anna di Como.

Responsabile del procedimento: avv. Vincenza Cozza