



Deliberazione n. 1280 del 15 dicembre 2022

OGGETTO: Conferimento degli incarichi di direzione dei Dipartimenti Gestionali dell'ASST Lariana.

L'anno 2022, addì 15 del mese di dicembre in Como, nella sede dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana, il Direttore Generale dr. Fabio Banfi prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue con l'assistenza del Direttore Amministrativo dott. Andrea Pellegrini, del Direttore Sanitario f.f. dr. Roberto Pusinelli e del Direttore Sociosanitario vicario dr. Carmine Paparesta

IL DIRETTORE GENERALE

Visto l'art. 17/bis della Legge 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni che testualmente recita:

"1. L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle Aziende sanitarie.

2. Il direttore di dipartimento è nominato dal direttore generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel dipartimento; il direttore di dipartimento rimane titolare della struttura complessa cui è preposto. La preposizione ai dipartimenti strutturali, sia ospedalieri che territoriali e di prevenzione, comporta l'attribuzione sia di responsabilità professionali in materia clinico-organizzativa e della prevenzione sia di responsabilità di tipo gestionale in ordine alla razionale e corretta programmazione e gestione delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi attribuiti. A tal fine il direttore di dipartimento predispone annualmente il piano delle attività e dell'utilizzazione delle risorse disponibili, negoziato con la direzione generale nell'ambito della programmazione aziendale. La programmazione delle attività dipartimentali, la loro realizzazione e le funzioni di monitoraggio e di verifica sono assicurate con la partecipazione attiva degli altri dirigenti e degli operatori assegnati al dipartimento."

Vista la Legge Regionale 11 agosto 2015, n. 23 *"Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità);*

Vista la DGR n. XI 6278 dell'11.04.2022, recante *"Linee Guida Regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) Delle Agenzie di Tutela della Salute(ATS) delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) delle Fondazioni Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU)" – (A seguito di parere della Commissione Consiliare)"* che con riferimento al modello ed all'articolazione delle strutture al punto 2, precisa:

"I Dipartimenti possono avere ruolo gestionale o funzionale.

I Dipartimenti gestionali sono individuati nell'ambito di aree fortemente omogenee e hanno la finalità prevalente di razionalizzare e gestire le risorse al loro interno, nel rispetto degli obiettivi attribuiti dalla Direzione aziendale. ... omissis ...

In particolare, i Dipartimenti aggregano gerarchicamente e gestionalmente le strutture sotto il profilo delle attività, delle risorse umane e tecnologiche impiegate ed hanno il compito di:

- Ottimizzare l'uso delle risorse assegnate sia materiali (posti letto, spazi apparecchiature) che professionali;*
- Promuovere e monitorare il corretto svolgimento delle attività cliniche o tecnico amministrative svolte dalle Strutture afferenti;*
- Monitorare l'appropriatezza e l'efficacia delle prestazioni, la qualità dell'assistenza fornita e le modalità di presa in carico delle persone croniche e fragili;*
- Partecipare alla valutazione dei bisogni di formazione del personale, alla progettazione degli*

interventi formativi ed eventualmente alla loro gestione, organizzando l'attività formativa e didattica ... omissis ..."

Richiamato il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022 – 2024 approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. XI/6799 del 02.08.2022;

Richiamata, altresì, la deliberazione n. 863 del 1° settembre 2022 con cui:

- si è preso atto della suddetta D.G.R. n. XI/6799 del 02.08.2022;
- si è dato atto che le modifiche approvate hanno decorrenza dalla data di approvazione del predetto provvedimento regionale;
- è stato disposto di confermare la generale continuità operativa, non oltre il 31.12.2022, dell'attuale assetto organizzativo, in esito al compimento delle fasi autorizzative regionali e dei connessi adempimenti nei confronti di A.T.S.;

Richiamata la deliberazione aziendale n. 949 del 17.10.2019 "Approvazione dei Regolamenti dei Dipartimenti Gestionali e dei Dipartimenti Funzionali aziendali" che all'art. 8 recante "Nomina del Direttore di Dipartimento" testualmente dispone:

"L'incarico di Direttore di Dipartimento è conferito dal Direttore Generale ad uno dei dirigenti responsabili di Unità Operativa Complessa afferenti al Dipartimento stesso.

L'incarico di Direzione di Dipartimento ha durata biennale e può essere rinnovato alla scadenza.

... omissis...

L'attività del Direttore di Dipartimento è sottoposta a verifica annuale da parte del Direttore Generale.

A seguito della verifica, l'incarico può essere revocato dal Direttore Generale."

Vista la Deliberazione n. 1130 del 03.11.2022, con la quale è stato, tra l'altro, disposto:

1. di procedere all'emissione dei bandi interni finalizzati all'acquisizione delle manifestazioni di interesse dei dirigenti, già titolari di incarico di struttura complessa, interessati a ricoprire l'incarico di direzione del Dipartimento di afferenza, con riferimento ai seguenti Dipartimenti Gestionali previsti dal nuovo P.O.A.S. 2022 – 2024:

<i>Dipartimenti Gestionali</i>
<i>Area Medica</i>
<i>Chirurgia</i>
<i>Emergenza – Urgenza</i>
<i>Servizi</i>
<i>Materno Infantile</i>
<i>Salute Mentale e Dipendenze</i>
<i>Amministrativo</i>

2. di stabilire che la valutazione delle candidature sarà effettuata sulla scorta di un curriculum formativo e professionale che denoti capacità gestionali e di un colloquio;

Ritenuto di soprassedere, temporaneamente, all'emissione del bando per il conferimento dell'incarico di Direttore del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze;

Visti i bandi emessi in data 25.11.2022 ed i colloqui espletati dalla Direzione Generale con l'assistenza del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo secondo il calendario di seguito indicato:

- 05.12.2022 – Dipartimento di Chirurgia e Dipartimento di Area Medica;
- 6.12.2022 – Dipartimento di Emergenza Urgenza – Dipartimento Amministrativo;
- 07.12.2022 – Dipartimento Materno Infantile – Dipartimento dei Servizi;

Evidenziati gli obiettivi di carattere generale che i Direttori dei Dipartimenti Gestionali di ASST Lariana saranno chiamati a raggiungere all'esito del conferimento dell'incarico in oggetto e, segnatamente: *"Perfezionamento della vocazione degli stabilimenti ospedalieri Hub e Spoke afferenti al Polo Ospedaliero di Asst Lariana finalizzata a garantire una "competence" clinica appropriata.*

Le direttrici attraverso cui realizzare tale obiettivo sono le seguenti

- *Adottare logiche di piattaforma e condivisione dei fattori produttivi (risorse professionali, dotazioni tecnologiche) al fine di garantire una tendenziale e complessiva sostenibilità del network "Ospedali riuniti del Lario".*
- *Sostenere uno sviluppo co-evolutivo del Polo Ospedaliero e del Polo Territoriale di Asst Lariana in coerenza con quanto previsto dalla L.R. 22 del 2021".*

Evidenziati, altresì gli obiettivi specifici il cui raggiungimento sarà richiesto a ciascun incaricato della direzione di Dipartimento Gestionale come di seguito riportati:

"Obiettivi specifici del Direttore del Dipartimento di Chirurgia

- *Consolidare il processo programmatico di centralizzazione dell'utilizzo delle sale operatorie degli stabilimenti ospedalieri Hub e Spoke finalizzato ad incrementare flessibilità erogativa e incremento di produttività.*
- *Ridurre le liste di attesa degli interventi chirurgici, assicurando priorità a quelli oncologici, in coerenza con le indicazioni programmatiche di Regione Lombardia.*

Obiettivi specifici del Direttore del Dipartimento di Area Medica

- *Realizzare le azioni di efficientamento del flusso dei pazienti dai Pronto Soccorso Aziendali, ai sensi di quanto previsto dalla DGR n.XI/6893 del 5.9.2022, assicurando il necessario supporto dell'area medica.*
- *Garantire la responsabilità clinica dei posti letto degli Ospedali di Comunità presidiando l'implementazione delle attività di cure intermedie perseguendo dinamiche di integrazione ospedale – territorio.*

Obiettivi specifici del Direttore del Dipartimento dei Servizi

- *Ristrutturare nel suo complesso il settore radiodiagnostico aziendale attraverso una incisiva trasformazione dell'attuale modello organizzativo al fine di consentire*
— *un incremento della produttività necessaria a soddisfare domanda interna e crescita delle prestazioni ambulatoriali perseguendo azioni finalizzate alla riduzione dei tempi di attesa in coerenza con le indicazioni programmatiche di Regione Lombardia.*
— *Il potenziamento delle competenze e della versatilità clinica e diagnostica dei singoli professionisti al fine di garantire un solido profilo erogativo*
- *Supportare in una prospettiva di sostenibilità lo sviluppo e un incremento dell'offerta della rete dei servizi aziendali afferenti al Dipartimento (laboratorio, immunotrasfusionale, radioterapia, medicina nucleare, ..)*

Obiettivi specifici del Direttore del Dipartimento Materno Infantile

- *Collaborare al governo delle liste operatorie e alla distribuzione delle sale al fine di ridurre le liste di attesa degli interventi chirurgici, assicurando priorità a quelli oncologici, in coerenza con le indicazioni programmatiche di Regione Lombardia.*
- *Sostenere lo sviluppo di reti cliniche in ambito materno infantile in grado di coinvolgere stakeholder esterni alla filiera ospedaliera dei servizi e generare innovazione e valore.*
- *Supportare in una prospettiva di sostenibilità lo sviluppo dei servizi aziendali afferenti al Dipartimento.*

Obiettivi specifici del Direttore del Dipartimento di Emergenza Urgenza

- *Realizzare le azioni di efficientamento del flusso dei pazienti dai Pronto Soccorso Aziendali, ai sensi di quanto previsto dalla DGR n.XI/6893 del 5.9.2022.*
- *Utilizzare in modo appropriato il flusso NEDOCS.*
- *Definire gli standard anestesiológicos finalizzati ad ottimizzare le attività del blocco operatorio.*

Obiettivi specifici del direttore del Dipartimento Amministrativo

- *Garantire un supporto amministrativo/contabile qualificato ai Direttori di dipartimento Gestionale sanitario.*
- *Garantire il costante riferimento tecnico/funzionale, da parte delle articolazioni amministrative centrali, al personale amministrativo e tecnico assegnato a supporto del Polo Territoriale.*
- *Garantire al Direttore Generale la complessiva correttezza dell'azione amministrativa del Dipartimento.*

Considerato che all'esito della procedura attivata ai fini del conferimento dell'incarico di Direzione dei Dipartimenti Gestionali dell'ASST Lariana sono stati valutati pienamente coerenti con i profili attesi i dirigenti di seguito indicati:

- Dr. Sergio Casati, Direttore dell'U.O.C. di Medicina Interna del P.O. di Cantù, per il Dipartimento di Area Medica;
- Dr. Maurizio Bignami, Direttore dell'U.O.C. di Otorinolaringoiatria, per il Dipartimento Chirurgico;
- Dr. Roberto Pusinelli, Direttore dell'U.O.C. di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza P.O. Sant'Anna, per il Dipartimento di Emergenza Urgenza;
- Dr.ssa Rosa Maria Muraca, Direttore dell'U.O.C. di Radiologia del P.O. di Cantù, per il Dipartimento dei Servizi;
- Dr. Paolo Beretta, Direttore dell'U.O.C. di Ostetricia e Ginecologia, per il Dipartimento Materno Infantile;
- Avv. Gabriella Ceraulo, Direttore dell'U.O.C. Affari Generali e Legali, per il Dipartimento Amministrativo;

Ritenuto, pertanto, opportuno procedere al formale conferimento di detti incarichi e di disporre, altresì, la conclusione - con decorrenza 1° gennaio 2022 – di tutti gli incarichi di direzione di dipartimento gestionale dell'ASST Lariana precedentemente conferiti;

Ritenuto, infine, opportuno prevedere la decadenza dagli incarichi di Direttore di dipartimento summenzionati, in caso di approvazione di un nuovo Piano Organizzativo Strategico Aziendale (POAS) o in caso di decadenza del Direttore Generale, restando comunque in carica sino alla nomina del Nuovo Direttore di Dipartimento;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario f.f. e del Direttore Sociosanitario vicario;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di conferire, con decorrenza dal 1° gennaio 2023 e scadenza al 31.12.2024, gli incarichi di Direttore di Dipartimento Gestionale indicati di fianco al nominativo dei dirigenti sotto elencati:
 - Dr. Sergio Casati, Direttore dell'U.O. di Medicina interna del P.O. di Cantù, per il Dipartimento di Area Medica;
 - Dr. Maurizio Bignami, Direttore dell'U.O. di Otorinolaringoiatria, per il Dipartimento di Chirurgia;
 - Dr. Roberto Pusinelli, Direttore dell'U.O. di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza P.O. Sant'Anna, per il Dipartimento di Emergenza Urgenza;
 - Dr.ssa Rosa Maria Muraca, Direttore dell'U.O. di Radiologia del P.O. di Cantù, per il Dipartimento dei Servizi;
 - Dr. Paolo Beretta, Direttore dell'U.O. di Ostetricia e Ginecologia, per il Dipartimento Materno Infantile;
 - Avv. Gabriella Ceraulo, Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, per il Dipartimento Amministrativo;
2. di assegnare a ciascun dirigente titolare di incarico gli obiettivi di carattere generale e quelli specifici, riferiti a ciascun Dipartimento, in premessa evidenziati e da ritenersi qui per ripetuti e trascritti integralmente;
3. di riconoscere, ai summenzionati dirigenti, per l'espletamento dell'incarico di Direttore di Dipartimento Gestionale, e per tutta la durata dell'incarico, la maggiorazione della retribuzione di posizione derivante dall'applicazione dei vigenti CC.CC.NN.LL. di ciascuna Area di Contrattazione;
4. di disporre la decadenza dagli incarichi di Direttore di dipartimento summenzionati, in caso di approvazione di un nuovo Piano Organizzativo Strategico Aziendale (POAS) o in caso di decadenza del Direttore Generale, restando comunque in carica sino alla nomina del Nuovo Direttore di Dipartimento;

5. di disporre la conclusione - con decorrenza 1° gennaio 2022 -di tutti gli incarichi di direzione di dipartimento gestionale dell'ASST Lariana precedentemente conferiti;
6. di soprassedere, temporaneamente, all'emissione del bando per il conferimento dell'incarico di Direttore del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze;
7. di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento trova regolare copertura nel Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2023;

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
f.to dott. Andrea Pellegrini

IL DIRETTORE SANITARIO f.f.
f.to dr. Roberto Pusinelli

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO
vicario
f.to dr. Carmine Paparesta

IL DIRETTORE GENERALE
f.to dr. Fabio Banfi

Documento firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente. Il documento originale è conservato digitalmente presso gli archivi informatici dell'ASST Lariana - Ospedale Sant'Anna di Como dai quali il presente è estratto.

Responsabile del procedimento: dott.ssa Cinzia Volonterio
Responsabile per l'istruttoria: avv. Enza Cozza