



Sistema Socio Sanitario

**Regione  
Lombardia**  
**ASST Lariana****Direzione Generale**  
**Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana**Segreteria 031.585.9471 - Fax 031.585.9892  
dir.gen@asst-lariana.it**Deliberazione n. 180 del 19 febbraio 2021**

---

OGGETTO: Approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2021

---

L'anno 2021, addì 19 del mese di febbraio in Como, nella sede dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana, il Direttore Generale vicario dr. Matteo Soccio prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue con l'assistenza del Direttore Amministrativo dott. Andrea Pellegrini, del Direttore Sanitario vicario dr. Domenico Pellegrino e del Direttore Sociosanitario dr.ssa Raffaella Ferrari

**IL DIRETTORE GENERALE vicario**

Visti :

il decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421";

il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";

il Decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale";

la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" e successive modifiche e integrazioni;

Richiamata la DGR n. XI/4232 del 29.01.2021 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2021- Quadro economico programmatore- (di concerto con l'assessore Carapini)" contenente nell'all. 1 l'inquadramento economico e quadro del sistema per l'anno 2021 e nell'allegato n. 2 le indicazioni specifiche per gli Enti Sanitari del Sistema Socio-Sanitario Regionale;

Visto il decreto n. 1720 del 12/02/2021 avente ad oggetto "ASSEGNAZIONE, A FAVORE DELLE ATS, ASST, FONDAZIONI IRCCS, INRCA DI CASATENOVIO, AREU E AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIOSANITARIO LOMBARDO DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL F.S.R. PER L'ESERCIZIO 2021" relativo all'assegnazione per l'anno 2021 del finanziamento di parte corrente;

Visto il decreto n. 2117 del 18/02/2021 avente ad oggetto "MODIFICA ED INTEGRAZIONE DEL DECRETO N. 1720 DEL 12 FEBBRAIO 2021 PER QUANTO RELATIVO ALLA ASSEGNAZIONE, A FAVORE DELLE ATS, ASST E FONDAZIONI IRCCS DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL F.S.R. PER L'ESERCIZIO 2021"

Viste le note di Regione Lombardia protocollo G1.2021.0008401 del 09/02/2021 avente ad oggetto "CCNL relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali – III Sezione Dirigenza PTA, triennio 2016-2018, sottoscritto in data 17 dicembre 2020. Costituzione dei nuovi Fondi Contrattuali art. 90 e 91, nonché le Linee guida per la redazione del Modello A per le ATS /ASST / AREU / Agenzia del Controllo del SSSL e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico.", pubblicate da Regione Lombardia su SCRIBA e le ulteriori specifiche per la definizione dei valori dei ricavi e dei costi suddivisi per fattori produttivi da indicare nel Bilancio Preventivo Economico 2021, contenute nel decreto n. 1720 del 12/02/2021 succitato ;

Vista la nota AREU prot. n. 1582 del 02.02.2021 che comunica l'importo riconosciuto per le attività di emergenza urgenza extraospedaliera svolte dall'azienda per l'anno 2021 e quantificato in euro 6.078.645,00 confermato dallo stesso decreto 1720 del 12/02/2021;

preso atto che tali regole di sistema confermano una maggiore responsabilizzazione di tutti gli attori del sistema aumentando in particolare i livelli di responsabilità a livello locale e definendo per le Aziende Socio Sanitarie Territoriali un obiettivo di equilibrio economico basato su assegnazioni di budget del valore della produzione e dei costi di produzione;

viste le schede allegate, quale parte integrante ai Decreto n. 1720 del 12/02/2021 sopraindicato, contenente gli importi assegnati per l'anno 2020, utili alla predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2021, che qui si intendono riportate e trascritte.

Atteso che in linea con quanto disposto, questa Azienda Socio Sanitaria Territoriale ha :

1. definito i ricavi della produzione in coerenza con il decreto di assegnazione, le "Prestazioni Sanitarie" sono state validate dall'ATS dell'Insubria come da scheda agli atti dell'azienda;
2. definito lo schema di dettaglio dei contributi vincolati;
3. concordato con gli erogatori di riferimento le prestazioni intercompany;
4. rispettato il tetto della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici così come previsto negli allegati alla DGR n. XI/4232 del 29.01.2021 e al Decreto n. 1720 del 12/02/2021 nonché al successivo Decreto n. 2117 del 18/02/2021, compilando e caricando in SCRIBA l'apposita tabella CND;
5. presentato il piano degli investimenti anno 2021;
6. preso atto dei finanziamenti regionali ricevuti con i decreti sopracitati e le schede di raccordo economico-finanziario per il fabbisogno finanziario BPE 2021 V1 sez. sanitario, sez. territoriale e la scheda di raccordo economico-finanziario investimenti protesica BPE 2021, nonché delle indicazioni per il Budget di cassa BPE 2021 e relativa relazione da caricare, come da linee guida, il 01/03/2021 sulla piattaforma regionale SCRIBA;
7. definito il mod. A del dettaglio dei costi del personale;
8. predisposto la relazione del Direttore Generale, l'allegato al piano investimenti, le note integrative descrittive relative al bilancio gestione sanitaria e territoriale;
9. predisposto il bilancio relativo all'attività di Emergenza Urgenza AREU con la rispettiva nota integrativa;
10. redatti i bilanci preventivi economici delle diverse attività, Attività Sanitaria, Attività Territoriale, Attività 118, secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011 e con le risorse assegnate dal Decreto n. 1720 del 12/02/2021 e Decreto n. 2117 del 18/02/2021 che hanno definito tra l'altro le principali voci di costo/ricavi e gli obiettivi economici assegnati all'Azienda Socio Sanitaria Territoriale;

Dato atto che il bilancio preventivo economico per l'anno 2021, redatto sulla base delle norme di cui sopra, ha prodotto le seguenti risultanze economiche, che di seguito si riportano:

## Bilancio Preventivo (D.Lgs.23/6/2011 -118)

Anno 2021

Nome dell'Azienda

712 ASST LARIANA

Dati in €. - Anno 2021

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Preventivo complessivo	Bilancio Preventivo o Attività Sanitaria	Bilancio Preventivo Attività Territoriale	Bilancio Preventivo o Attività 118	Preconsuntivo complessivo	variazioni 2021/2020 importi
A	A) Valore della produzione	a=b+c+d	b	c	d	e	f=a-e
A1	A1) Contributi in conto esercizio	126.529.919	83.502.330	36.948.944	6.078.645	167.303.234	- 40.773.315
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	120.119.334	83.170.390	36.948.944	-	148.816.950	- 28.697.616

A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	6.410.585	331.940	-	6.078.645	17.890.131	- 11.479.546
A.1.b.1	A.1.b.1) Contributi da Regione (extrafondo) - vincolati	331.940	331.940	-	-	319.302	12.638
A.1.b.2	A.1.b.2) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. LEA	-	-	-	-	1.429.537	- 1.429.537
A.1.b.3	A.1.b.3) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. extra LEA	-	-	-	-	-	-
A.1.b.4	A.1.b.4) Contributi da Regione (extrafondo) - altro	-	-	-	-	-	-
A.1.b.5	A.1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondo) - altro	6.078.645	-	-	6.078.645	16.141.292	- 10.062.647
A.1.b.6	A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	-	-	-	-	-	-
A.1.c.1	A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
A.1.c.2	A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
A.1.c.3	A.1.c.3) da Regione e altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-
A.1.c.4	A.1.c.4) da privati	-	-	-	-	-	-
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	-	-	-	-	596.153	- 596.153
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-	1.771.355	- 1.771.355
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-	-	222.065	- 222.065
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	227.277.522	226.338.643	938.879	-	202.128.031	25.149.491
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	221.090.047	221.090.047	-	-	196.616.596	24.473.451
A.4.b	A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	4.826.480	4.606.360	220.120	-	4.233.849	592.631
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1.360.995	642.236	718.759	-	1.277.586	83.409
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.946.094	3.734.516	205.180	6.398	3.856.398	89.696
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	5.009.143	4.959.591	49.552	-	4.495.388	513.755
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	17.889.312	15.506.653	1.956.286	426.373	17.386.413	502.899
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-
A9	A9) Altri ricavi e proventi	685.486	625.308	60.178	-	721.734	- 36.248
A_T	TOTALE A)	381.337.476	334.667.041	40.159.019	6.511.416	394.341.908	- 13.004.432

<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	<b>79.534.539</b>	69.544.657	9.862.456	127.426	82.217.706	- 2.683.167
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	77.834.351	68.081.904	9.655.006	97.441	80.387.767	- 2.553.416
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.700.188	1.462.753	207.450	29.985	1.829.939	- 129.751
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	<b>23.212.967</b>	<b>16.027.446</b>	<b>5.840.845</b>	<b>1.344.676</b>	<b>33.505.890</b>	<b>- 10.292.923</b>
B.2.a	B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	307.804	-	-	307.804	333.743	- 25.939
B.2.b	B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
B.2.c	B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	4.318.124	4.250.000	68.124	-	4.254.983	63.141
B.2.d	B.2.d) Acquisto servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-
B.2.e	B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Assistenza integrativa	80.000	-	80.000	-	1.092.755	- 1.012.755
B.2.f	B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica	3.155.000	-	3.155.000	-	2.579.447	575.553
B.2.g	B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
B.2.h	B.2.h) Acquisto prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-
B.2.i	B.2.i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-
B.2.j	B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.460.000	490.000	1.035.000	935.000	10.930.209	- 8.470.209
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	4.828.487	4.451.332	377.155	-	5.159.878	- 331.391
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	165.000	-	165.000	-	150.000	15.000
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.171.788	1.528.750	541.166	101.872	2.624.601	- 452.813
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.726.764	5.307.364	419.400	-	6.380.274	- 653.510
B.2.q	B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-	-
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>36.990.038</b>	<b>36.072.420</b>	<b>746.497</b>	<b>171.121</b>	<b>37.037.140</b>	<b>- 47.102</b>
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	36.680.071	35.770.453	738.497	171.121	36.726.044	- 45.973
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	118.967	118.967	-	-	281.315	- 162.348
B.3.c	B.3.c) Formazione	191.000	183.000	8.000	-	29.781	161.219
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>9.591.939</b>	<b>9.280.539</b>	<b>262.900</b>	<b>48.500</b>	<b>9.281.521</b>	<b>310.418</b>

<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.160.715</b>	<b>2.911.500</b>	<b>4.237.401</b>	<b>11.814</b>	<b>7.007.360</b>	<b>153.355</b>
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	<b>183.759.534</b>	<b>163.752.374</b>	<b>15.930.273</b>	<b>4.076.887</b>	<b>182.182.885</b>	<b>1.576.649</b>
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	59.568.017	54.322.328	3.467.243	1.778.446	57.731.206	1.836.811
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.820.935	4.317.944	1.502.991	-	5.851.527	- 30.592
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	76.739.730	68.249.621	6.402.754	2.087.355	75.108.486	1.631.244
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.125.900	1.986.825	139.075	-	2.026.000	99.900
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	39.504.952	34.875.656	4.418.210	211.086	41.465.666	- 1.960.714
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>4.553.323</b>	<b>4.511.823</b>	<b>41.500</b>	<b>-</b>	<b>4.461.269</b>	<b>92.054</b>
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	<b>20.598.630</b>	<b>18.056.810</b>	<b>2.113.380</b>	<b>428.440</b>	<b>19.846.284</b>	<b>752.346</b>
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	150.337	141.778	8.559	-	186.911	- 36.574
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	14.590.640	13.903.194	278.569	408.877	14.584.897	5.743
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	5.857.653	4.011.838	1.826.252	19.563	5.074.476	783.177
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	3.491.847	3.491.847
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	3.477.369	3.477.369
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	<b>2.833.609</b>	<b>2.809.712</b>	<b>23.897</b>	<b>-</b>	<b>9.398.449</b>	<b>- 6.564.840</b>
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.846.000	1.846.000	-	-	3.433.476	- 1.587.476
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	463.794	463.794	-	-	415.458	48.336
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	-	-	-	-	1.213.730	- 1.213.730
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	523.815	499.918	23.897	-	4.335.785	- 3.811.970
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	<b>368.235.294</b>	<b>322.967.281</b>	<b>39.059.149</b>	<b>6.208.864</b>	<b>381.446.657</b>	<b>- 13.211.363</b>
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>13.102.182</b>	<b>11.699.760</b>	<b>1.099.870</b>	<b>302.552</b>	<b>12.895.251</b>	<b>206.931</b>
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	-	184	- 184
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184</b>	<b>- 184</b>
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
D1	D1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
D2	D2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	-	-	-	-	716.184	- 716.184
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-	2.000	- 2.000
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	714.184	- 714.184
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	-	-	-	-	622.489	- 622.489
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-	33.470	- 33.470
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	589.019	- 589.019
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-	-	-	-	<b>93.695</b>	<b>- 93.695</b>
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>13.102.182</b>	<b>11.699.760</b>	<b>1.099.870</b>	<b>302.552</b>	<b>12.989.130</b>	<b>113.052</b>
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	12.932.182	11.529.760	1.099.870	302.552	12.819.130	113.052
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	12.172.341	10.825.679	1.074.870	271.792	12.057.617	114.724
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	496.538	450.778	15.000	30.760	513.767	- 17.229
Y.1.c	Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	263.303	253.303	10.000	-	247.746	15.557
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	-
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	170.000	170.000	-	-	170.000	-
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	<b>13.102.182</b>	<b>11.699.760</b>	<b>1.099.870</b>	<b>302.552</b>	<b>12.989.130</b>	<b>113.052</b>
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-	-	-	-	-	-

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario vicario e del Direttore Sociosanitario

#### DELIBERA

1. di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2021 e i documenti di seguito specificati, che sono depositati agli atti dell'azienda e da cui emerge l'equilibrio economico finanziario:
1. BILANCIO;
2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
8. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;

13. MODELLO UDO ASST;

14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

2. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale e alla Giunta Regionale per gli adempimenti di competenza.

---

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
dott. Andrea Pellegrini

IL DIRETTORE SANITARIO  
vicario  
dr. Domenico Pellegrino

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO  
dr.ssa Raffaella Ferrari

IL DIRETTORE GENERALE  
vicario  
dr. Matteo Soccio

**Documento validato e firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente. Il documento originale è conservato digitalmente presso gli archivi informatici dell'ASST Lariana - Ospedale Sant'Anna di Como.**

Responsabile del procedimento: Dr. Gaetano Giorgianni  
Referente per l'istruttoria: Dr.ssa Patrizia Piffaretti